

## 2 民間給与関係資料

### 2019年(平成31年)職種別民間給与実態調査の概要

今回の報告の基礎となった本人事業委員会の職種別民間給与実態調査の概要は、次のとおりである。

#### 1 調査の目的と時期

この調査は、職員の給与を検討するため、平成31年4月現在における民間給与の実態を調査したものである。

#### 2 調査機関

本人事業委員会並びに人事院、北九州市人事委員会及び福岡市人事委員会 ほか

#### 3 調査の範囲

##### (1) 調査対象事業所（母集団事業所）

全産業の企業規模50人以上で、かつ、事業所規模50人以上の福岡県内の民間事業所2,211事業所

##### (2) 調査対象職種

76職種（行政職相当職種22職種、その他の職種54職種）

#### 4 調査対象の抽出

##### (1) 標本事業所の抽出

3の(1)に記載した事業所を産業、規模等によって43層に層化し、これから543事業所を無作為に抽出し実地調査を行った。

調査完了事業所は、第13表のとおりである。

##### (2) 従業員の抽出

初任給関係以外の調査職種については、これに該当する従業員が多数に上るときは、

抽出した従業員について調査を行った。なお、臨時の従業員及び役員は全て除外した。

## 5 集 計

### (1) 調査実人員

行政職相当職種が 19,224 人(うち初任給関係 1,194 人)であり、その他の職種が 2,617 人(うち初任給関係 177 人)である。

なお、調査職種該当者(母集団)の推定数は 133,993 人であり、このうち、行政職相当職種は 96,979 人である。

(2) 総計及び平均の算出に際しては、母集団に復元して行った。

## 6 そ の 他

(1) 表中「－」とあるのは、該当従業員又は該当事業所のないことを示す。

(2) 年齢は平成 31 年 4 月 1 日現在における満年齢である。

(3) 「きまって支給する給与」とは、基本給はもとより、年齢給、勤続給、地域給、能率給、家族手当、住宅手当、役付手当、精勤手当、職務手当、通勤手当、超過勤務手当、夜勤手当、休日出勤手当等月ごとに支給される全ての給与を含めたものをいう。

(4) 「時間外手当」とは、超過勤務手当、休日出勤手当、宿日直手当等きまって支給する給与総額に含まれる実績に応じて支給される全ての手当をいう。

(5) 第 17 表には、初任給関係職種に該当する従業員は含まれていない。

第13表 産業別、企業規模別調査事業所数

| 産 業   | 企 業 規 模    |               |                      |                    |                  |                 |
|---|------------|---------------|----------------------|--------------------|------------------|-----------------|
|   | 規模計        | 3,000人<br>以 上 | 1,000人以上<br>3,000人未満 | 500人以上<br>1,000人未満 | 100人以上<br>500人未満 | 50人以上<br>100人未満 |
| 産 業 計   | 事業所<br>459 | 事業所<br>97     | 事業所<br>69            | 事業所<br>49          | 事業所<br>180       | 事業所<br>64       |
| 農 業、林 業、漁 業                                       | 0          | 0             | 0                    | 0                  | 0                | 0               |
| 鉱 業、採 石 業、<br>砂 利 採 取 業、建 設 業                     | 39         | 13            | 9                    | 4                  | 10               | 3               |
| 製 造 業   | 142        | 23            | 18                   | 21                 | 58               | 22              |
| 電 気・ガ ス・熱 供 給<br>・水 道 業、情 報 通 信 業、<br>運 輸 業、郵 便 業 | 109        | 23            | 19                   | 9                  | 41               | 17              |
| 卸 売 業、小 売 業                                       | 40         | 7             | 7                    | 6                  | 16               | 4               |
| 金 融 業、保 険 業、<br>不 動 産 業、物 品 賃 貸 業                 | 20         | 10            | 2                    | 1                  | 7                | 0               |
| 教 育、学 習 支 援 業、医 療、<br>福 祉、サ ー ビ ス 業               | 109        | 21            | 14                   | 8                  | 48               | 18              |

(注) 上記調査事業所のほか、企業規模又は事業所規模が調査対象となる規模を下回っていたため調査対象外であることが判明した事業所が5事業所、調査不能の事業所が79事業所あった。

第14表 民間における初任給の改定状況

| 学歴  | 企業規模             | 項目 | 新規学卒者の<br>採用あり | 初任給の改定状況 |         |       | 新規学卒者の<br>採用なし |
|-----|------------------|----|----------------|----------|---------|-------|----------------|
|     |                  |    |                | 増額       | 据置き     | 減額    |                |
|     |                  |    |                | %        | %       | %     |                |
| 大学卒 | 規模計              |    | 32.7           | (39.7)   | (60.3)  | (0.0) | 67.3           |
|     | 500人以上           |    | 33.3           | (54.2)   | (45.8)  | (0.0) | 66.7           |
|     | 100人以上<br>500人未満 |    | 38.5           | (29.3)   | (70.7)  | (0.0) | 61.5           |
|     | 50人以上<br>100人未満  |    | 4.1            | (0.0)    | (100.0) | (0.0) | 95.9           |
| 高校卒 | 規模計              |    | 16.3           | (55.1)   | (44.9)  | (0.0) | 83.7           |
|     | 500人以上           |    | 17.9           | (74.1)   | (25.9)  | (0.0) | 82.1           |
|     | 100人以上<br>500人未満 |    | 16.4           | (36.2)   | (63.8)  | (0.0) | 83.6           |
|     | 50人以上<br>100人未満  |    | 9.1            | (55.0)   | (45.0)  | (0.0) | 90.9           |

(注) ( )内は、新規学卒者の採用がある事業所を100とした割合である。

第15表 民間における定期昇給制度の内容

| 役職<br>段階 | 企業規模             | 項目 | 自動昇給 | 査定昇給 | 昇格昇給 |
|----------|------------------|----|------|------|------|
|          |                  |    | %    | %    | %    |
| 係 員      | 規 模 計            |    | 47.0 | 78.8 | 50.6 |
|          | 500人以上           |    | 43.1 | 81.2 | 59.3 |
|          | 100人以上<br>500人未満 |    | 52.6 | 74.9 | 43.7 |
|          | 50人以上<br>100人未満  |    | 44.1 | 81.9 | 38.7 |
| 課長級      | 規 模 計            |    | 41.4 | 80.3 | 51.8 |
|          | 500人以上           |    | 36.0 | 81.9 | 61.2 |
|          | 100人以上<br>500人未満 |    | 47.9 | 76.9 | 42.5 |
|          | 50人以上<br>100人未満  |    | 41.5 | 84.8 | 45.5 |

(注) 定期昇給制度の内容は、複数回答である。

第16表 職種別、学歴別、企業規模別初任給

| 職 種        | 学 歴  | 規 模 計     | 500人以上    | 100人以上<br>500人未満 | 50人以上<br>100人未満 |
|------------|------|-----------|-----------|------------------|-----------------|
|            |      | 円         | 円         | 円                | 円               |
| 新卒事務員・技術者計 | 大学卒  | 200,253   | 202,537   | 198,599          | 196,977         |
|            | 短大卒  | 176,383   | 173,162   | 179,814          | * 185,180       |
|            | 高校卒  | 162,371   | 164,286   | 159,509          | 164,949         |
| 新卒事務員      | 大学卒  | 194,751   | 196,343   | 193,798          | 188,225         |
|            | 短大卒  | 164,093   | 158,577   | * 174,565        | —               |
|            | 高校卒  | 159,586   | 163,957   | 153,898          | * 159,735       |
| 新卒技術者      | 大学卒  | 208,645   | 215,804   | 204,830          | 203,147         |
|            | 短大卒  | 185,774   | 186,831   | 184,256          | * 185,180       |
|            | 高校卒  | 165,601   | 164,876   | 165,539          | 166,829         |
| 準新卒医師      | 大学卒  | x         | x         | —                | —               |
| 準新卒薬剤師     | 大学卒  | * 221,521 | x         | x                | —               |
| 準新卒診療放射線技師 | 養成所卒 | * 194,558 | * 202,919 | x                | —               |
| 新卒栄養士      | 短大卒  | * 158,500 | * 158,500 | —                | —               |
| 準新卒看護師     | 養成所卒 | 195,870   | * 197,196 | * 195,093        | —               |
| 準新卒准看護師    | 養成所卒 | * 167,639 | * 170,335 | * 164,080        | —               |
| 新卒研究員      | 大学卒  | x         | —         | x                | —               |
| 新卒高等学校教諭   | 大学卒  | * 232,515 | —         | * 232,515        | —               |

- (注) 1 「\*」は、調査事業所数が5事業所以下、「x」は、調査事業所が1事業所であることを示す。  
 2 金額は、きまって支給する給与から時間外手当、家族手当、通勤手当等特定の者にのみ支給される給与を除き、職員の地域手当に相当する額を含むものであり、採用のある事業所について平均したものである。  
 3 「準新卒」とは、平成30年度中に資格免許を取得し、平成31年4月までの間に採用された場合をいう。  
 ただし、準新卒医師は、平成28年3月大学卒業後、平成28年度中に免許を取得し、2年間の臨床研修を修了した後、平成31年4月までの間に採用された者をいう。

第17表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等

その1 給与比較の対象職種

1 企業規模計

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 平 成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額          |                            |                 | 備 考  | 対 応 級  |  |
|---|--------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|--|--|--|
|   |              |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |  |  |  |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支店長          | 46         | 53.0                              | 691,538                    | 162             | 691,376  | 構成員50人以上の支店(社)の長<br>(取締役兼任者を除く。)   | 本表2企業規模500人以上、本表3企業規模100人以上500人未満及び本表4企業規模50人以上100人未満の対応級欄参照 |
|   | 大学卒          | 28         | 53.1                              | 718,394                    | 24              | 718,370  |  |  |
|   | 短大卒          | 2          | 56.5                              | 775,820                    | 0               | 775,820  |  |  |
|   | 高校卒          | 16         | 52.4                              | 634,004                    | 424             | 633,580  |  |  |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |  |  |
|   | 工場長          | 19         | 52.7                              | 710,838                    | 471             | 710,367  | 構成員50人以上の工場の長<br>(取締役兼任者を除く。)  | 同 上  |
|   | 大学卒          | 14         | 51.9                              | 715,598                    | 639             | 714,959  |  |  |
|   | 短大卒          | 2          | 56.0                              | 645,469                    | 0               | 645,469  |  |  |
|   | 高校卒          | 3          | 54.0                              | 732,206                    | 0               | 732,206  |  |  |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |  |  |
|   | 事務部長         | 541        | 52.8                              | 631,536                    | 1,787           | 629,749  | 2課以上又は構成員20人以上の部の長<br>職能資格等が上記部の長と同等と認められる部の長及び部長級専門職<br>(取締役兼任者を除く。)    | 同 上  |
|   | 大学卒          | 416        | 52.7                              | 655,364                    | 1,093           | 654,271  |  |  |
|   | 短大卒          | 29         | 53.2                              | 576,953                    | 0               | 576,953  |  |  |
|   | 高校卒          | 93         | 53.0                              | 548,181                    | 3,532           | 544,649  |  |  |
|   | 中学卒          | 3          | 50.3                              | 439,160                    | 61,333          | 377,827  |  |  |
|   | 技術部長         | 417        | 52.4                              | 694,155                    | 2,417           | 691,738  | 前記部長に事故等のあるときの職務代行者<br>職能資格等が上記部の次長と同等と認められる部の次長及び部次長級専門職<br>中間職(部長一課長間) | 同 上  |
|   | 大学卒          | 305        | 52.0                              | 715,020                    | 1,656           | 713,364  |  |  |
|   | 短大卒          | 38         | 53.0                              | 670,407                    | 2,817           | 667,590  |  |  |
|   | 高校卒          | 74         | 54.0                              | 620,352                    | 5,349           | 615,003  |  |  |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |  |  |
| 事務部次長                                     | 113          | 51.0       | 578,363                           | 3,269                      | 575,094         | 前記部長に事故等のあるときの職務代行者<br>職能資格等が上記部の次長と同等と認められる部の次長及び部次長級専門職<br>中間職(部長一課長間) | 同 上  |  |
| 大学卒                                       | 85           | 50.5       | 607,625                           | 4,345                      | 603,280         |  |  |  |
| 短大卒                                       | 3            | 49.0       | 479,077                           | 0                          | 479,077         |  |  |  |
| 高校卒                                       | 25           | 52.9       | 490,786                           | 0                          | 490,786         |  |  |  |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |  |  |  |
| 技術部次長                                     | 99           | 50.7       | 616,906                           | 3,310                      | 613,596         | 2係以上又は構成員10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職                    | 同 上  |  |
| 大学卒                                       | 62           | 50.1       | 644,692                           | 1,649                      | 643,043         |  |  |  |
| 短大卒                                       | 13           | 50.2       | 611,640                           | 1,515                      | 610,125         |  |  |  |
| 高校卒                                       | 24           | 52.5       | 547,977                           | 8,570                      | 539,407         |  |  |  |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |  |  |  |
| 事務課長                                      | 1,095        | 49.4       | 555,760                           | 5,999                      | 549,761         | 2係以上又は構成員10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職                    | 同 上  |  |
| 大学卒                                       | 701          | 48.8       | 575,555                           | 4,586                      | 570,969         |  |  |  |
| 短大卒                                       | 91           | 49.6       | 488,379                           | 8,352                      | 480,027         |  |  |  |
| 高校卒                                       | 301          | 50.9       | 531,108                           | 7,844                      | 523,264         |  |  |  |
| 中学卒                                       | 2            | 46.0       | 393,500                           | 116,000                    | 277,500         |  |  |  |
| 技術課長                                      | 1,001        | 49.0       | 596,356                           | 8,368                      | 587,988         | 2係以上又は構成員10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職                    | 同 上  |  |
| 大学卒                                       | 653          | 48.6       | 617,233                           | 5,872                      | 611,361         |  |  |  |
| 短大卒                                       | 115          | 49.1       | 583,801                           | 15,204                     | 568,597         |  |  |  |
| 高校卒                                       | 231          | 50.2       | 544,165                           | 12,093                     | 532,072         |  |  |  |
| 中学卒                                       | 2            | 54.5       | 530,065                           | 0                          | 530,065         |  |  |  |

| 職 種 名                                     | 調 査 実 人 員 | 平 均 年 齢 | 平成31年4月分平均支給額 |            |         | 備 考  | 対 応 級   |  |             |     |
|---|-----------|---------|---------------|------------|---------|--|---|--|-------------|-----|
|   |           |         | きまって支給する給与(A) | うち時間外手当(B) | (A)-(B) |  |   |  |             |     |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理    | 人       | 歳             | 円          | 円       | 円  | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長一係長間） | 本表2企業規模500人以上、本表3企業規模100人以上500人未満及び本表4企業規模50人以上100人未満の対応級欄参照 |             |     |
|   | 大学卒       | 379     | 45.4          | 503,618    | 32,924  | 470,694  |   |  |             |     |
|   | 短大卒       | 241     | 44.0          | 521,176    | 35,498  | 485,678  |   |  |             |     |
|   | 高校卒       | 40      | 48.8          | 477,766    | 27,091  | 450,675  |   |  |             |     |
|   | 中学卒       | 98      | 47.7          | 470,991    | 28,973  | 442,018  |   |  |             |     |
|   | —         | —       | —             | —          | —       | —  |   |  |             |     |
|   | 技術課長代理    | 303     | 47.8          | 547,344    | 24,215  | 523,129  |   |  |             |     |
|   | 大学卒       | 204     | 47.2          | 555,127    | 26,753  | 528,374  |   |  |             |     |
|   | 短大卒       | 47      | 47.3          | 545,609    | 21,066  | 524,543  |   |  |             |     |
|   | 高校卒       | 52      | 50.8          | 518,377    | 17,105  | 501,272  |   |  |             |     |
|   | 中学卒       | —       | —             | —          | —       | —  |   |  |             |     |
|   | 事務係長      | 1,610   | 45.3          | 442,288    | 47,593  | 394,695  |   |  | 係の長及び係長級専門職 | 同 上 |
|   | 大学卒       | 878     | 43.8          | 449,762    | 47,304  | 402,458  |   |  |             |     |
|   | 短大卒       | 205     | 45.1          | 398,914    | 39,858  | 359,056  |   |  |             |     |
|   | 高校卒       | 523     | 48.0          | 447,276    | 50,927  | 396,349  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | 4         | 45.3    | 372,498       | 71,748     | 300,750 |  |   |  |             |     |
| 技術係長                                      | 1,404     | 45.7    | 518,125       | 63,397     | 454,728 |  |   |  |             |     |
| 大学卒                                       | 844       | 44.2    | 522,204       | 62,264     | 459,940 |  |   |  |             |     |
| 短大卒                                       | 197       | 46.4    | 490,428       | 61,741     | 428,687 |  |   |  |             |     |
| 高校卒                                       | 360       | 49.0    | 524,732       | 67,371     | 457,361 |  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | 3         | 45.0    | 396,457       | 14,069     | 382,388 |  |   |  |             |     |
| 事務主任                                      | 1,298     | 42.0    | 387,514       | 50,128     | 337,386 | 係長等のいる事業所における主任<br>係長等のいない事業所における主任のうち、課長代理以上に直属し、部下を有する者<br>係長等のいない事業所において、職能資格等が上記主任と同等と認められる主任<br>中間職（係長一係員間） | 同 上   |  |             |     |
| 大学卒                                       | 621       | 38.9    | 384,609       | 51,937     | 332,672 |  |   |  |             |     |
| 短大卒                                       | 231       | 44.2    | 361,495       | 37,883     | 323,612 |  |   |  |             |     |
| 高校卒                                       | 443       | 45.1    | 405,128       | 53,972     | 351,156 |  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | 3         | 46.7    | 391,312       | 50,752     | 340,560 |  |   |  |             |     |
| 技術主任                                      | 1,195     | 42.7    | 467,528       | 83,737     | 383,791 |  |   |  |             |     |
| 大学卒                                       | 638       | 40.8    | 454,957       | 86,912     | 368,045 |  |   |  |             |     |
| 短大卒                                       | 151       | 44.5    | 453,388       | 76,500     | 376,888 |  |   |  |             |     |
| 高校卒                                       | 405       | 45.0    | 492,731       | 81,470     | 411,261 |  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | *         | *       | *             | *          | *       |  |   |  |             |     |
| 事務係員                                      | 4,863     | 37.0    | 303,848       | 37,010     | 266,838 | 同 上  |   |  |             |     |
| 大学卒                                       | 2,447     | 34.0    | 317,948       | 40,788     | 277,160 |  |   |  |             |     |
| 短大卒                                       | 845       | 39.7    | 286,288       | 28,012     | 258,276 |  |   |  |             |     |
| 高校卒                                       | 1,552     | 40.2    | 291,363       | 35,903     | 255,460 |  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | 19        | 43.4    | 288,625       | 40,949     | 247,676 |  |   |  |             |     |
| 技術係員                                      | 3,647     | 35.2    | 358,905       | 65,246     | 293,659 |  |   |  |             |     |
| 大学卒                                       | 2,055     | 33.3    | 367,852       | 71,179     | 296,673 |  |   |  |             |     |
| 短大卒                                       | 546       | 36.1    | 347,402       | 62,746     | 284,656 |  |   |  |             |     |
| 高校卒                                       | 1,037     | 38.5    | 347,171       | 54,596     | 292,575 |  |   |  |             |     |
| 中学卒                                       | 9         | 42.2    | 365,910       | 89,383     | 276,527 |  |   |  |             |     |

(注)「\*」は、調査実人員が1人の場合である。(以下本表において同じ。)



2 企業規模500人以上

| 職 種 名                                     | 調 査 実 人 員 | 平 均 年 齢 | 平 成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額 |                |         | 備 考   | 対 応 級   |                                   |
|---|-----------|---------|--------------------------|----------------|---------|---|---|-----------------------------------|
|   |           |         | きまって支給<br>する給与(A)        | うち時間外<br>手当(B) | (A)-(B) |   |   |                                   |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支店長       | 41      | 53.5                     | 702,672        | 181     | 702,491   | 構成員50人以上の支店(社)の長<br>(取締役兼任者を除く。)  |                                   |
|   | 大学卒       | 25      | 53.2                     | 731,033        | 26      | 731,007   |   |                                   |
|   | 短大卒       | 2       | 56.5                     | 775,820        | 0       | 775,820   |   |                                   |
|   | 高校卒       | 14      | 53.6                     | 641,579        | 486     | 641,093   |   |                                   |
|   | 中学卒       | —       | —                        | —              | —       | —   |   |                                   |
|   | 工場長       | 14      | 51.9                     | 720,222        | 639     | 719,583   |   | 構成員50人以上の工場<br>の長<br>(取締役兼任者を除く。) |
|   | 大学卒       | 12      | 51.3                     | 721,086        | 745     | 720,341   |   |                                   |
|   | 短大卒       | *       | *                        | *              | *       | *   |   |                                   |
|   | 高校卒       | *       | *                        | *              | *       | *   |   |                                   |
|   | 中学卒       | —       | —                        | —              | —       | —   |   |                                   |
|   | 事務部長      | 385     | 53.0                     | 680,992        | 813     | 680,179   | 2課以上又は構成員<br>20人以上の部の長<br>職能資格等が上記部<br>の長と同等と認めら<br>れる部の長及び部長<br>級専門職<br>(取締役兼任者を除<br>く。) |                                   |
|   | 大学卒       | 322     | 52.7                     | 691,452        | 909     | 690,543   |   |                                   |
|   | 短大卒       | 17      | 52.6                     | 636,162        | 0       | 636,162   |   |                                   |
|   | 高校卒       | 46      | 55.0                     | 624,338        | 437     | 623,901   |   |                                   |
|   | 中学卒       | —       | —                        | —              | —       | —   |   |                                   |
|   | 技術部長      | 328     | 52.8                     | 739,992        | 1,252   | 738,740   |   |                                   |
|   | 大学卒       | 257     | 52.4                     | 746,305        | 1,135   | 745,170   |   |                                   |
|   | 短大卒       | 28      | 53.7                     | 726,426        | 3,797   | 722,629   |   |                                   |
|   | 高校卒       | 43      | 54.8                     | 711,095        | 295     | 710,800   |   |                                   |
|   | 中学卒       | —       | —                        | —              | —       | —   |   |                                   |
| 事務部次長                                     | 84        | 51.0    | 607,286                  | 4,283          | 603,003 | 前記部長に事故等<br>あるときの職務代<br>行者<br>職能資格等が上記部<br>の次長と同等と認め<br>られる部の次長及び<br>部次長級専門職<br>中間職(部長一課長<br>間) |   |                                   |
| 大学卒                                       | 68        | 50.5    | 631,398                  | 5,290          | 626,108 |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 2         | 47.0    | 494,725                  | 0              | 494,725 |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 14        | 53.6    | 506,246                  | 0              | 506,246 |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —         | —       | —                        | —              | —       |   |   |                                   |
| 技術部次長                                     | 63        | 51.3    | 695,480                  | 1,928          | 693,552 |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | 46        | 50.3    | 699,467                  | 2,212          | 697,255 |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 9         | 52.7    | 699,645                  | 2,188          | 697,457 |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 8         | 55.5    | 667,866                  | 0              | 667,866 |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —         | —       | —                        | —              | —       |   |   |                                   |
| 事務課長                                      | 869       | 49.7    | 587,009                  | 4,970          | 582,039 | 2係以上又は構成員<br>10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課<br>の長と同等と認めら<br>れる課の長及び課長<br>級専門職                           |   |                                   |
| 大学卒                                       | 586       | 48.8    | 598,106                  | 4,664          | 593,442 |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 74        | 50.5    | 502,590                  | 4,847          | 497,743 |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 209       | 51.6    | 585,785                  | 5,871          | 579,914 |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —         | —       | —                        | —              | —       |   |   |                                   |
| 技術課長                                      | 828       | 49.3    | 628,389                  | 8,540          | 619,849 |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | 572       | 48.8    | 639,579                  | 5,767          | 633,812 |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 88        | 50.4    | 628,256                  | 18,771         | 609,485 |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 167       | 50.7    | 590,148                  | 12,699         | 577,449 |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | *         | *       | *                        | *              | *       |   |   |                                   |

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実人員 | 平 均<br>年 齢 | 平成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額           |                            |                 | 備 考  | 対 応 級   |           |
|---|------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|--|---|-----------|
|   |            |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |  |   |           |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理     | 人          | 歳                                 | 円                          | 円               | 円  | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長一係長間） | 行政職 5級、6級 |
|   | 大学卒        | 301        | 45.7                              | 530,372                    | 32,955          | 497,417  |   |           |
|   | 短大卒        | 197        | 44.2                              | 547,284                    | 37,594          | 509,690  |   |           |
|   | 高校卒        | 32         | 49.1                              | 502,801                    | 27,437          | 475,364  |   |           |
|   | 中学卒        | 72         | 48.2                              | 496,354                    | 22,716          | 473,638  |   |           |
|   | —          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |           |
|   | 技術課長代理     | 242        | 48.6                              | 579,689                    | 22,719          | 556,970  |   |           |
|   | 大学卒        | 163        | 48.2                              | 589,010                    | 25,783          | 563,227  |   |           |
|   | 短大卒        | 36         | 47.2                              | 578,763                    | 14,604          | 564,159  |   |           |
|   | 高校卒        | 43         | 51.1                              | 545,133                    | 17,899          | 527,234  |   |           |
|   | 中学卒        | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |           |
|   | 事務係長       | 1,149      | 45.8                              | 475,602                    | 53,486          | 422,116  | 係の長及び係長級専門職   | 行政職 3級、4級 |
|   | 大学卒        | 661        | 44.1                              | 475,444                    | 51,498          | 423,946  |   |           |
|   | 短大卒        | 119        | 45.5                              | 435,086                    | 49,791          | 385,295  |   |           |
|   | 高校卒        | 369        | 48.7                              | 488,951                    | 58,240          | 430,711  |   |           |
|   | 中学卒        | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |           |
|   | 技術係長       | 1,150      | 46.3                              | 547,134                    | 66,331          | 480,803  |   |           |
|   | 大学卒        | 706        | 44.7                              | 548,696                    | 64,525          | 484,171  |   |           |
|   | 短大卒        | 153        | 47.1                              | 521,309                    | 67,185          | 454,124  |   |           |
| 高校卒                                       | 290        | 49.6       | 557,141                           | 70,360                     | 486,781         |  |   |           |
| 中学卒                                       | *          | *          | *                                 | *                          | *               |  |   |           |
| 事務主任                                      | 904        | 42.9       | 417,689                           | 57,303                     | 360,386         | 係長等のいる事業所における主任<br>係長等のいない事業所における主任のうち、課長代理以上に直属し、部下を有する者<br>係長等のいない事業所において、職能資格等が上記主任と同等と認められる主任<br>中間職（係長一係員間） | 行政職 2級<br>(一部は3級、4級)  |           |
| 大学卒                                       | 437        | 39.5       | 408,343                           | 59,947                     | 348,396         |  |   |           |
| 短大卒                                       | 153        | 45.6       | 391,259                           | 42,786                     | 348,473         |  |   |           |
| 高校卒                                       | 313        | 46.4       | 443,467                           | 60,486                     | 382,981         |  |   |           |
| 中学卒                                       | *          | *          | *                                 | *                          | *               |  |   |           |
| 技術主任                                      | 966        | 43.5       | 496,386                           | 90,411                     | 405,975         |  |   |           |
| 大学卒                                       | 495        | 41.7       | 486,495                           | 95,551                     | 390,944         |  |   |           |
| 短大卒                                       | 124        | 45.0       | 475,405                           | 82,512                     | 392,893         |  |   |           |
| 高校卒                                       | 346        | 45.4       | 518,289                           | 85,949                     | 432,340         |  |   |           |
| 中学卒                                       | *          | *          | *                                 | *                          | *               |  |   |           |
| 事務係員                                      | 2,970      | 37.3       | 324,386                           | 41,960                     | 282,426         |  | 行政職 1級  |           |
| 大学卒                                       | 1,602      | 34.2       | 334,113                           | 44,844                     | 289,269         |  |   |           |
| 短大卒                                       | 477        | 40.3       | 302,745                           | 32,385                     | 270,360         |  |   |           |
| 高校卒                                       | 885        | 41.4       | 318,536                           | 41,935                     | 276,601         |  |   |           |
| 中学卒                                       | 6          | 51.3       | 310,620                           | 36,819                     | 273,801         |  |   |           |
| 技術係員                                      | 2,430      | 35.0       | 377,217                           | 74,165                     | 303,052         |  |   |           |
| 大学卒                                       | 1,397      | 33.2       | 391,648                           | 82,964                     | 308,684         |  |   |           |
| 短大卒                                       | 339        | 34.9       | 362,750                           | 73,153                     | 289,597         |  |   |           |
| 高校卒                                       | 689        | 38.9       | 355,488                           | 56,853                     | 298,635         |  |   |           |
| 中学卒                                       | 5          | 41.4       | 320,178                           | 69,840                     | 250,338         |  |   |           |

3 企業規模100人以上500人未満

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 平 成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額          |                            |                 | 備 考   | 対 応 級   |                                   |
|---|--------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|---|---|-----------------------------------|
|   |              |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |   |   |                                   |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支店長          | 5          | 49.2                              | 600,232                    | 0               | 600,232   | 構成員50人以上の支店(社)の長<br>(取締役兼任者を除く。)  |                                   |
|   | 大学卒          | 3          | 52.7                              | 613,063                    | 0               | 613,063   |   |                                   |
|   | 短大卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 2          | 44.0                              | 580,985                    | 0               | 580,985   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 工場長          | 5          | 55.0                              | 684,563                    | 0               | 684,563   |   | 構成員50人以上の工場<br>の長<br>(取締役兼任者を除く。) |
|   | 大学卒          | 2          | 56.0                              | 682,665                    | 0               | 682,665   |   |                                   |
|   | 短大卒          | *          | *                                 | *                          | *               | *   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 2          | 52.5                              | 726,350                    | 0               | 726,350   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 事務部長         | 122        | 53.4                              | 525,950                    | 1,867           | 524,083   | 2課以上又は構成員<br>20人以上の部の長<br>職能資格等が上記部<br>の長と同等と認めら<br>れる部の長及び部長<br>級専門職<br>(取締役兼任者を除<br>く。) |                                   |
|   | 大学卒          | 80         | 53.7                              | 544,774                    | 1,834           | 542,940   |   |                                   |
|   | 短大卒          | 9          | 53.8                              | 482,329                    | 0               | 482,329   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 31         | 52.8                              | 495,278                    | 2,613           | 492,665   |   |                                   |
|   | 中学卒          | 2          | 47.5                              | 444,680                    | 0               | 444,680   |   |                                   |
|   | 技術部長         | 68         | 51.8                              | 542,435                    | 5,789           | 536,646   |   |                                   |
|   | 大学卒          | 37         | 50.8                              | 570,076                    | 430             | 569,646   |   |                                   |
|   | 短大卒          | 7          | 50.0                              | 519,548                    | 105             | 519,443   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 24         | 53.8                              | 506,497                    | 15,708          | 490,789   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
| 事務部次長                                     | 28           | 51.3       | 498,680                           | 342                        | 498,338         | 前記部長に事故等<br>あるときの職務代<br>行者<br>職能資格等が上記部<br>の次長と同等と認め<br>られる部の次長及び<br>部次長級専門職<br>中間職(部長一課長<br>間) |   |                                   |
| 大学卒                                       | 17           | 50.5       | 512,532                           | 564                        | 511,968         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | *            | *          | *                                 | *                          | *               |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 10           | 52.3       | 480,221                           | 0                          | 480,221         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 技術部次長                                     | 30           | 50.7       | 491,805                           | 6,874                      | 484,931         |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | 15           | 50.2       | 494,665                           | 36                         | 494,629         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 3            | 46.0       | 423,851                           | 0                          | 423,851         |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 12           | 52.6       | 505,218                           | 17,140                     | 488,078         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 事務課長                                      | 192          | 49.0       | 447,681                           | 7,482                      | 440,199         | 2係以上又は構成員<br>10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課<br>の長と同等と認めら<br>れる課の長及び課長<br>級専門職                           |   |                                   |
| 大学卒                                       | 108          | 48.5       | 466,880                           | 3,714                      | 463,166         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 13           | 46.0       | 436,931                           | 30,102                     | 406,829         |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 69           | 50.4       | 421,225                           | 5,970                      | 415,255         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | 2            | 46.0       | 393,500                           | 116,000                    | 277,500         |   |   |                                   |
| 技術課長                                      | 138          | 48.1       | 451,234                           | 7,233                      | 444,001         |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | 65           | 47.6       | 464,543                           | 4,539                      | 460,004         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 23           | 45.7       | 450,651                           | 4,176                      | 446,475         |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 49           | 49.7       | 434,189                           | 12,387                     | 421,802         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | *            | *          | *                                 | *                          | *               |   |   |                                   |

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実人員 | 平 均<br>年 齢 | 平成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額           |                            |                 | 備 考  | 対 応 級   |        |             |        |
|---|------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|--|---|--------|-------------|--------|
|   |            |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |  |   |        |             |        |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理     | 人          | 歳                                 | 円                          | 円               | 円  | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長一係長間） | 行政職 4級 |             |        |
|   | 大学卒        | 63         | 45.9                              | 412,685                    | 28,994          | 383,691  |   |        |             |        |
|   | 短大卒        | 40         | 43.6                              | 413,186                    | 24,695          | 388,491  |   |        |             |        |
|   | 高校卒        | 7          | 49.4                              | 379,290                    | 22,098          | 357,192  |   |        |             |        |
|   | 中学卒        | 16         | 50.1                              | 426,043                    | 42,758          | 383,285  |   |        |             |        |
|   | —          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |        |             |        |
|   | 技術課長代理     | 57         | 45.2                              | 414,322                    | 25,561          | 388,761  |   |        |             |        |
|   | 大学卒        | 39         | 43.5                              | 418,165                    | 28,344          | 389,821  |   |        |             |        |
|   | 短大卒        | 9          | 48.6                              | 421,448                    | 25,746          | 395,702  |   |        |             |        |
|   | 高校卒        | 9          | 49.3                              | 390,542                    | 13,313          | 377,229  |   |        |             |        |
|   | 中学卒        | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |        |             |        |
|   | 事務係長       | 415        | 44.4                              | 363,730                    | 32,913          | 330,817  |   |        | 係の長及び係長級専門職 | 行政職 3級 |
|   | 大学卒        | 201        | 42.9                              | 376,732                    | 35,584          | 341,148  |   |        |             |        |
|   | 短大卒        | 78         | 44.4                              | 352,131                    | 25,027          | 327,104  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 132        | 46.8       | 350,522                           | 32,332                     | 318,190         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | 4          | 45.3       | 372,498                           | 71,748                     | 300,750         |  |   |        |             |        |
| 技術係長                                      | 180        | 43.1       | 387,357                           | 50,313                     | 337,044         |  |   |        |             |        |
| 大学卒                                       | 97         | 40.6       | 384,391                           | 50,075                     | 334,316         |  |   |        |             |        |
| 短大卒                                       | 31         | 44.8       | 382,302                           | 45,594                     | 336,708         |  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 50         | 47.1       | 397,820                           | 55,713                     | 342,107         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | 2          | 44.0       | 348,000                           | 0                          | 348,000         |  |   |        |             |        |
| 事務主任                                      | 308        | 39.3       | 322,251                           | 31,596                     | 290,655         | 係長等のいる事業所における主任<br>係長等のいない事業所における主任のうち、課長代理以上に直属し、部下を有する者<br>係長等のいない事業所において、職能資格等が上記主任と同等と認められる主任<br>中間職（係長一係員間） | 行政職 2級<br>(一部は3級)   |        |             |        |
| 大学卒                                       | 152        | 37.5       | 331,831                           | 29,964                     | 301,867         |  |   |        |             |        |
| 短大卒                                       | 60         | 41.6       | 305,912                           | 25,852                     | 280,060         |  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 94         | 40.8       | 316,636                           | 38,305                     | 278,331         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | 2          | 43.5       | 348,320                           | 12,630                     | 335,690         |  |   |        |             |        |
| 技術主任                                      | 185        | 39.2       | 347,915                           | 57,824                     | 290,091         |  |   |        |             |        |
| 大学卒                                       | 120        | 37.5       | 348,142                           | 60,001                     | 288,141         |  |   |        |             |        |
| 短大卒                                       | 23         | 43.8       | 358,491                           | 50,338                     | 308,153         |  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 42         | 41.8       | 341,476                           | 55,706                     | 285,770         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |             |        |
| 事務係員                                      | 1,557      | 36.2       | 273,230                           | 29,829                     | 243,401         |  | 行政職 1級  |        |             |        |
| 大学卒                                       | 705        | 33.4       | 287,019                           | 33,322                     | 253,697         |  |   |        |             |        |
| 短大卒                                       | 311        | 38.6       | 266,791                           | 23,595                     | 243,196         |  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 529        | 38.3       | 258,330                           | 28,473                     | 229,857         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | 12         | 40.5       | 286,878                           | 45,959                     | 240,919         |  |   |        |             |        |
| 技術係員                                      | 935        | 35.7       | 320,759                           | 47,793                     | 272,966         |  |   |        |             |        |
| 大学卒                                       | 519        | 33.7       | 321,643                           | 47,244                     | 274,399         |  |   |        |             |        |
| 短大卒                                       | 144        | 38.0       | 323,442                           | 49,171                     | 274,271         |  |   |        |             |        |
| 高校卒                                       | 268        | 38.3       | 316,078                           | 47,129                     | 268,949         |  |   |        |             |        |
| 中学卒                                       | 4          | 43.3       | 423,074                           | 113,809                    | 309,265         |  |   |        |             |        |

4 企業規模50人以上100人未満

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 平 成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額          |                            |                 | 備 考   | 対 応 級   |                                   |
|---|--------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|---|---|-----------------------------------|
|   |              |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |   |   |                                   |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支店長          | —          | —                                 | —                          | —               | —   | 構成員50人以上の支店(社)の長<br>(取締役兼任者を除く。)  |                                   |
|   | 大学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 短大卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 高校卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 工場長          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   | 構成員50人以上の工場<br>の長<br>(取締役兼任者を除く。) |
|   | 大学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 短大卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 高校卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
|   | 事務部長         | 34         | 48.5                              | 450,397                    | 12,538          | 437,859   | 2課以上又は構成員<br>20人以上の部の長<br>職能資格等が上記部<br>の長と同等と認めら<br>れる部の長及び部長<br>級専門職<br>(取締役兼任者を除<br>く。) |                                   |
|   | 大学卒          | 14         | 47.9                              | 457,274                    | 1,066           | 456,208   |   |                                   |
|   | 短大卒          | 3          | 54.7                              | 525,304                    | 0               | 525,304   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 16         | 47.4                              | 431,726                    | 14,210          | 417,516   |   |                                   |
|   | 中学卒          | *          | *                                 | *                          | *               | *   |   |                                   |
|   | 技術部長         | 21         | 49.2                              | 469,509                    | 9,702           | 459,807   |   |                                   |
|   | 大学卒          | 11         | 47.8                              | 471,631                    | 17,961          | 453,670   |   |                                   |
|   | 短大卒          | 3          | 53.3                              | 499,570                    | 0               | 499,570   |   |                                   |
|   | 高校卒          | 7          | 49.6                              | 453,291                    | 882             | 452,409   |   |                                   |
|   | 中学卒          | —          | —                                 | —                          | —               | —   |   |                                   |
| 事務部次長                                     | *            | *          | *                                 | *                          | *               | 前記部長に事故等<br>あるときの職務代<br>行者<br>職能資格等が上記部<br>の次長と同等と認め<br>られる部の次長及び<br>部次長級専門職<br>中間職(部長一課長<br>間) |   |                                   |
| 大学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | *            | *          | *                                 | *                          | *               |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 技術部次長                                     | 6            | 43.7       | 417,389                           | 0                          | 417,389         |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | *            | *          | *                                 | *                          | *               |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | *            | *          | *                                 | *                          | *               |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 4            | 46.0       | 436,478                           | 0                          | 436,478         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 事務課長                                      | 34           | 46.6       | 367,403                           | 23,916                     | 343,487         | 2係以上又は構成員<br>10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課<br>の長と同等と認めら<br>れる課の長及び課長<br>級専門職                           |   |                                   |
| 大学卒                                       | 7            | 48.6       | 364,461                           | 11,577                     | 352,884         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 4            | 43.5       | 392,675                           | 2,500                      | 390,175         |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 23           | 46.5       | 363,903                           | 31,396                     | 332,507         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |
| 技術課長                                      | 35           | 45.7       | 410,750                           | 8,761                      | 401,989         |   |   |                                   |
| 大学卒                                       | 16           | 46.3       | 438,655                           | 15,016                     | 423,639         |   |   |                                   |
| 短大卒                                       | 4            | 41.5       | 371,414                           | 155                        | 371,259         |   |   |                                   |
| 高校卒                                       | 15           | 46.1       | 391,474                           | 4,384                      | 387,090         |   |   |                                   |
| 中学卒                                       | —            | —          | —                                 | —                          | —               |   |   |                                   |

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実人員 | 平 均<br>年 齢 | 平成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額           |                            |                 | 備 考  | 対 応 級   |        |
|---|------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|--|---|--------|
|   |            |            | きま<br>って支<br>給<br>する<br>給与<br>(A) | うち<br>時間<br>外<br>手当<br>(B) | (A)<br>-<br>(B) |  |   |        |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理     | 人          | 歳                                 | 円                          | 円               | 円  | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長一係長間） | 行政職 4級 |
|   | 大学卒        | 15         | 39.3                              | 348,662                    | 48,783          | 299,879  |   |        |
|   | 短大卒        | 4          | 37.0                              | 315,252                    | 40,269          | 274,983  |   |        |
|   | 高校卒        | *          | *                                 | *                          | *               | *  |   |        |
|   | 中学卒        | 10         | 40.5                              | 360,293                    | 51,968          | 308,325  |   |        |
|   | —          | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |        |
|   | 技術課長代理     | 4          | 39.5                              | 485,976                    | 95,506          | 390,470  |   |        |
|   | 大学卒        | 2          | 37.0                              | 464,406                    | 74,706          | 389,700  |   |        |
|   | 短大卒        | 2          | 42.0                              | 507,546                    | 116,306         | 391,240  |   |        |
|   | 高校卒        | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |        |
|   | 中学卒        | —          | —                                 | —                          | —               | —  |   |        |
|   | 事務係長       | 46         | 43.3                              | 318,886                    | 32,830          | 286,056  | 係の長及び係長級専門職   | 行政職 3級 |
|   | 大学卒        | 16         | 42.7                              | 306,223                    | 21,272          | 284,951  |   |        |
|   | 短大卒        | 8          | 44.8                              | 316,988                    | 36,702          | 280,286  |   |        |
|   | 高校卒        | 22         | 43.2                              | 328,786                    | 39,828          | 288,958  |   |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |
| 技術係長                                      | 74         | 43.6       | 385,395                           | 49,635                     | 335,760         |  |   |        |
| 大学卒                                       | 41         | 43.2       | 392,071                           | 52,175                     | 339,896         |  |   |        |
| 短大卒                                       | 13         | 42.0       | 384,825                           | 36,184                     | 348,641         |  |   |        |
| 高校卒                                       | 20         | 45.3       | 372,080                           | 53,171                     | 318,909         |  |   |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |
| 事務主任                                      | 86         | 41.4       | 304,055                           | 41,070                     | 262,985         | 係長等のいる事業所における主任<br>係長等のいない事業所における主任のうち、課長代理以上に直属し、部下を有する者<br>係長等のいない事業所において、職能資格等が上記主任と同等と認められる主任<br>中間職（係長一係員間） | 行政職 2級<br>(一部は3級)   |        |
| 大学卒                                       | 32         | 38.6       | 311,189                           | 46,931                     | 264,258         |  |   |        |
| 短大卒                                       | 18         | 40.7       | 293,779                           | 36,303                     | 257,476         |  |   |        |
| 高校卒                                       | 36         | 44.3       | 302,853                           | 38,244                     | 264,609         |  |   |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |
| 技術主任                                      | 44         | 40.0       | 336,885                           | 46,185                     | 290,700         |  |   |        |
| 大学卒                                       | 23         | 38.6       | 333,508                           | 41,413                     | 292,095         |  |   |        |
| 短大卒                                       | 4          | 33.0       | 316,539                           | 40,586                     | 275,953         |  |   |        |
| 高校卒                                       | 17         | 43.6       | 346,240                           | 53,958                     | 292,282         |  |   |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |
| 事務係員                                      | 336        | 38.0       | 264,181                           | 26,524                     | 237,657         |  | 行政職 1級  |        |
| 大学卒                                       | 140        | 34.8       | 288,720                           | 31,964                     | 256,756         |  |   |        |
| 短大卒                                       | 57         | 41.0       | 254,951                           | 15,519                     | 239,432         |  |   |        |
| 高校卒                                       | 138        | 40.1       | 243,726                           | 25,701                     | 218,025         |  |   |        |
| 中学卒                                       | *          | *          | *                                 | *                          | *               |  |   |        |
| 技術係員                                      | 282        | 35.1       | 327,591                           | 46,260                     | 281,331         |  |   |        |
| 大学卒                                       | 139        | 33.2       | 301,224                           | 42,090                     | 259,134         |  |   |        |
| 短大卒                                       | 63         | 38.5       | 319,582                           | 37,779                     | 281,803         |  |   |        |
| 高校卒                                       | 80         | 35.8       | 379,711                           | 60,183                     | 319,528         |  |   |        |
| 中学卒                                       | —          | —          | —                                 | —                          | —               |  |   |        |

その2 給与比較の対象外職種

企業規模計

| 職 種 名                      |                            | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 平成 31 年 4 月 分 平 均 支 給 額 |                |           | 備 考   |
|----------------------------|----------------------------|--------------|------------|-------------------------|----------------|-----------|---|
|                            |                            |              |            | きまって支給<br>する給与(A)       | うち時間外<br>手当(B) | (A)-(B)   |   |
| 研<br>究<br>関<br>係<br>職<br>種 | 研 究 所 長                    | 2            | 51.0       | 799,275                 | 0              | 799,275   | 構成員50人以上の所の長(取締役兼任者を除く。)2室(係)以上又は構成員7人以上の部(課)の長<br>構成員3人以上の室(係)の長<br>下記研究員より上位の者(研究所長の職名を有する者、上記研究部(課)長及び研究室(係)長を除く。) |
|                            | 研 究 部 ( 課 ) 長              | 23           | 49.2       | 637,471                 | 0              | 637,471   |   |
|                            | 研 究 室 ( 係 ) 長              | 4            | 51.0       | 523,188                 | 0              | 523,188   |   |
|                            | 主 任 研 究 員                  | 44           | 43.1       | 523,244                 | 27,293         | 495,951   |   |
|                            | 研 究 員                      | 47           | 33.7       | 378,726                 | 48,916         | 329,810   |   |
|                            | 研 究 補 助 員                  | —            | —          | —                       | —              | —         |   |
| 医<br>療                     | 病 院 長                      | 3            | 63.0       | 1,367,203               | 19,666         | 1,347,537 | 部下に医師又は歯科医師5人以上<br>上記病院長に事故等のあるときの職務<br>代行者   |
|                            | 副 院 長                      | 10           | 56.9       | 1,424,276               | 129,177        | 1,295,099 |   |
|                            | 医 科 長                      | 20           | 51.4       | 1,102,355               | 84,693         | 1,017,662 |   |
|                            | 医 師                        | 65           | 38.1       | 1,019,398               | 162,129        | 857,269   |   |
|                            | 歯 科 医 師                    | —            | —          | —                       | —              | —         |   |
| 関<br>係<br>職<br>種           | 薬 局 長                      | 11           | 46.0       | 490,195                 | 23,837         | 466,358   | 部下に薬剤師2人以上  |
|                            | 薬 剤 師                      | 85           | 33.9       | 345,992                 | 32,952         | 313,040   |   |
|                            | 診 療 放 射 線 技 師              | 93           | 37.9       | 370,548                 | 36,140         | 334,408   |   |
|                            | 臨 床 検 査 技 師                | 112          | 39.6       | 320,077                 | 28,768         | 291,309   |   |
|                            | 栄 養 士                      | 85           | 34.1       | 271,058                 | 24,496         | 246,562   |   |
|                            | 理 学 療 法 士                  | 191          | 34.1       | 302,145                 | 11,331         | 290,814   |   |
|                            | 作 業 療 法 士                  | 143          | 33.1       | 280,956                 | 6,702          | 274,254   |   |
| 種                          | 総 看 護 師 長                  | 14           | 54.4       | 551,262                 | 18,866         | 532,396   | 部下に看護師長5人以上<br>部下に看護師又は准看護師5人以上   |
|                            | 看 護 師 長                    | 193          | 46.8       | 391,699                 | 31,497         | 360,202   |   |
|                            | 看 護 師                      | 524          | 38.4       | 323,970                 | 46,325         | 277,645   |   |
|                            | 准 看 護 師                    | 194          | 45.0       | 267,012                 | 33,054         | 233,958   |   |
| 教<br>育<br>関<br>係<br>職<br>種 | 大 学 学 長 ・<br>副 学 長 ・ 学 部 長 | 6            | 58.8       | 703,238                 | 0              | 703,238   |   |
|                            | 大 学 教 授                    | 72           | 55.4       | 658,948                 | 18,298         | 640,650   |   |
|                            | 大 学 准 教 授                  | 56           | 48.5       | 547,477                 | 23,571         | 523,906   |   |
|                            | 大 学 講 師                    | 45           | 44.4       | 502,218                 | 12,142         | 490,076   |   |
|                            | 大 学 助 教                    | 49           | 38.4       | 454,543                 | 8,000          | 446,543   |   |
|                            | 高 等 学 校 校 長                | *            | *          | *                       | *              | *         |   |
|                            | 高 等 学 校 教 頭                | 15           | 56.7       | 579,577                 | 0              | 579,577   |   |
| 高 等 学 校 教 諭                | 176                        | 43.9         | 454,330    | 3,499                   | 450,831        |           |   |

その3 再雇用者

企業規模計

| 職 種 名                                     | 調 査<br>実人員        | 平 均<br>年 齢 | 平成31年4月分平均支給額     |                |         | 備 考     |                  |
|---|-------------------|------------|-------------------|----------------|---------|---------|------------------|
|   |                   |            | きまって支給<br>する給与(A) | うち時間外<br>手当(B) | (A)-(B) |         |                  |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支 店 長 ・ 工 場 長     | 人          | 歳                 | 円              | 円       | 円       | その1の1企業規模計の備考欄参照 |
|   |                   | 3          | 61.3              | 735,633        | 0       | 735,633 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 部 長     | 39         | 62.9              | 445,728        | 2,272   | 443,456 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 部 次 長   | 15         | 61.7              | 513,917        | 260     | 513,657 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 課 長     | 35         | 62.5              | 377,397        | 2,360   | 375,037 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 課 長 代 理 | 25         | 61.8              | 381,103        | 2,989   | 378,114 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 係 長     | 36         | 62.6              | 263,216        | 21,905  | 241,311 |                  |
|   | 事 務 ・ 技 術 主 任     | 78         | 61.6              | 284,827        | 39,337  | 245,490 |                  |
| 事 務 ・ 技 術 係 員                             | 668               | 62.1       | 259,987           | 16,036         | 243,951 |         |                  |



第18表 民間における家族手当の支給状況

| 支 給 の 有 無            |         | 事 業 所 割 合 |
|----------------------|---------|-----------|
| 家族手当制度がある            |         | 81.1%     |
| 配偶者に家族手当を支給する        |         | (89.1%)   |
| 子に家族手当を支給する          |         | (98.4%)   |
| 家族手当制度がない            |         | 18.9%     |
| 扶養家族の<br>構成別<br>支給月額 | 配 偶 者   | 13,342 円  |
|                      | 配偶者と子1人 | 19,072 円  |
|                      | 配偶者と子2人 | 24,596 円  |

(注) 1 ( )内は、家族手当制度がある事業所を100とした割合である。

2 支給月額は、配偶者に家族手当を支給し、その支給につき配偶者の収入による制限がある事業所について算出した。

第19表 民間における住宅手当の支給状況

| 支 給 の 有 無                         | 事 業 所 割 合          |
|-----------------------------------|--------------------|
| 支 給                               | 53.6%              |
| 非 支 給                             | 46.4%              |
| 借家・借間居住者に対する住宅手当<br>月額の最高支給額の中位階層 | 27,000円以上28,000円未満 |

備 考 職員の場合、住居手当の現行の最高支給限度額は、27,000円である。

第20表 民間における冬季賞与の配分状況

| 企 業 規 模 | 項 目          | 係 員     |       | 課 長 級   |       | 部 長 級 ( 非 役 員 ) |       |
|---------|--------------|---------|-------|---------|-------|-----------------|-------|
|         |              | 一定率(額)分 | 考課査定分 | 一定率(額)分 | 考課査定分 | 一定率(額)分         | 考課査定分 |
| 規模計     |              | %       | %     | %       | %     | %               | %     |
|         | 500人以上       | 61.8    | 38.2  | 56.2    | 43.8  | 55.4            | 44.6  |
|         | 100人以上500人未満 | 57.0    | 43.0  | 49.5    | 50.5  | 46.7            | 53.3  |
|         | 100人以上500人未満 | 65.3    | 34.7  | 61.1    | 38.9  | 61.1            | 38.9  |
|         | 50人以上100人未満  | 66.2    | 33.8  | 63.4    | 36.6  | 66.4            | 33.6  |

第21表 民間における定年制の状況

| 定年制あり | 定 年 年 齢 |       | 定年制なし |
|-------|---------|-------|-------|
|       | 60歳     | 61歳以上 |       |
| %     | %       | %     | %     |
| 100.0 | 87.2    | 12.8  | 0.0   |

(注) 定年制の有無を回答した事業所を100とした割合である。

第22表 定年年齢を60歳から引き上げた事業所における一定年齢到達を理由とした給与減額の状況

| 区 分     | 項 目 | 給与減額あり | 給与減額なし |      |
|---------|-----|--------|--------|------|
|         |     |        | 60歳で減額 |      |
|         |     | %      | %      | %    |
| 課 長 級   |     | 44.4   | 27.2   | 55.6 |
| 非 管 理 職 |     | 39.1   | 31.3   | 60.9 |

(注) 1 「定年年齢を60歳から引き上げた事業所」には、定年制を廃止した事業所を含む(第23表において同じ。)  
 2 一定年齢到達時に常勤従業員の給与を減額する仕組みの有無を回答した事業所を100とした割合である。

第23表 定年年齢を60歳から引き上げた事業所のうち、60歳で給与を減額している事業所における60歳を超える従業員の年間給与水準

| 課 長 級 | 非 管 理 職 |
|-------|---------|
| %     | %       |
| 81.5  | 81.5    |

(注) 標準的な常勤従業員が60歳になる前に受けていた年間給与水準を100とした場合に60歳を超えて受ける年間給与水準の割合である。