

経営評価シート

| 1. 団体の基本的情報                                                                                  |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 団体名                                                                                          | (公財)福岡県動物愛護センター                                                                                                                                    |           |           | 設立年月日     | 昭和57年1月27日 |           |           |
| 所在地                                                                                          | 古賀市小竹131-2                                                                                                                                         |           |           |           |            |           |           |
| 出資総額                                                                                         | 3,000千円                                                                                                                                            |           | 主な出資者     | 出資額       | 出資割合       |           |           |
| 県出資額                                                                                         | 3,000千円                                                                                                                                            |           |           | 千円        | %          |           |           |
| 県出資割合                                                                                        | 100.0%                                                                                                                                             |           |           | 千円        | %          |           |           |
|                                                                                              |                                                                                                                                                    |           |           | 千円        | %          |           |           |
| 設立目的等                                                                                        | 動物愛護と適正飼養に関する普及啓発及び人材育成等に関する事業や動物の管理に関する事業を行うことにより、生活環境の保全と公衆衛生の向上を確保しつつ人と動物が共生できる社会の実現を図り、併せて、県民の間に動物を愛護する気風を招来し、生命の尊重、友愛及び平和の情操の涵養に寄与することを目的とする。 |           |           |           |            |           |           |
| 現状の主要事業の内容                                                                                   |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 事業名                                                                                          | 事業内容                                                                                                                                               |           |           |           |            |           |           |
| 動物愛護、適正飼養に関する普及啓発及び人材育成事業                                                                    | 動物関係専門学校生等への研修、施設見学者への啓発、犬のしつけ方教室、動物愛護教室、講師派遣、譲渡団体研修会、センターボランティア研修会を行っている。                                                                         |           |           |           |            |           |           |
| 動物愛護・管理支援事業                                                                                  | 動物の収集及び管理事業(処分含む)、犬及び猫の譲渡事業を行っている。                                                                                                                 |           |           |           |            |           |           |
| 動物愛護週間事業                                                                                     | 動物慰霊祭及び動物愛護講演会、動物愛護フェスティバルふくおか、街頭キャンペーンを行っている。                                                                                                     |           |           |           |            |           |           |
| 事業実績に関する情報                                                                                   | 単位                                                                                                                                                 | H25       | H26       | H27       | H28        | H29       | 備考        |
| 譲渡事前説明会・面談参加数                                                                                | 組                                                                                                                                                  | 123       | 107       | 170       | 164        | 175       |           |
| 動物愛護教室参加者数                                                                                   | 人                                                                                                                                                  | -         | 47        | 14        | 35         | 42        |           |
| 犬のしつけ方教室開催数                                                                                  | 回                                                                                                                                                  | 21        | 20        | 21        | 23         | 24        |           |
| 動物の処分数                                                                                       | 頭                                                                                                                                                  | 4,352     | 3,423     | 2,871     | 2,151      | 1,637     |           |
| 2. 団体の組織・人員情報                                                                                |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 代表者名                                                                                         | 理事長 高田 則子                                                                                                                                          |           |           | 区分        | 県生活衛生課長    |           | 非常勤       |
| 常勤役員名                                                                                        | 常務理事 田村 聡                                                                                                                                          |           |           | 区分        | 県派遣        |           | 所長兼務      |
|                                                                                              |                                                                                                                                                    | H25.4.1   | H26.4.1   | H27.4.1   | H28.4.1    | H29.4.1   | H30.4.1   |
| 常勤役員数(※)                                                                                     |                                                                                                                                                    | 1名        | 1名        | 1名        | 1名         | 1名        | 1名        |
| 職員数                                                                                          | 常勤(正規)                                                                                                                                             | 3名        | 2名        | 2名        | 2名         | 2名        | 2名        |
|                                                                                              | うち プロパー                                                                                                                                            | 1名        | -         | -         | -          | -         | -         |
|                                                                                              | 嘱託(常勤・非常勤)等・臨時                                                                                                                                     | 6名        | 7名        | 7名        | 7名         | 7名        | 7名        |
|                                                                                              | 合計                                                                                                                                                 | 9名        | 9名        | 9名        | 9名         | 9名        | 9名        |
| 増減の主な理由                                                                                      |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 増減なし                                                                                         |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 3. 県関与の状況                                                                                    |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 人的支援 (常勤役員再掲)(※)                                                                             |                                                                                                                                                    | H25.4.1   | H26.4.1   | H27.4.1   | H28.4.1    | H29.4.1   | H30.4.1   |
|                                                                                              | 県派遣                                                                                                                                                | 2名        | 2名        | 2名        | 2名         | 2名        | 2名        |
|                                                                                              | 県OB                                                                                                                                                | 1名        | 1名        | 1名        | 1名         | 1名        | 1名        |
| 財政支出                                                                                         |                                                                                                                                                    | H25       | H26       | H27       | H28        | H29       | 備考        |
|                                                                                              | 出資金                                                                                                                                                | △7,000千円  | -         | -         | -          | -         | 県出資相当額の返戻 |
|                                                                                              | 貸付金                                                                                                                                                | -         | -         | -         | -          | -         |           |
|                                                                                              | 補助・負担金                                                                                                                                             | -         | -         | -         | -          | -         |           |
|                                                                                              | 委託料                                                                                                                                                | 124,098千円 | 114,310千円 | 111,480千円 | 109,914千円  | 107,329千円 |           |
| 4-①. 中期経営計画における改善に向けた取り組みの方向性(H29~H33)                                                       |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| ホームページを活用した情報発信・広報活動等により、動物愛護団体やボランティアとの連携・協力を促進し、譲渡数の増加及び処分数の減少に努めるとともに、普及啓発、人材育成事業等の充実を図る。 |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況                                                                     |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |
| 別紙に記載                                                                                        |                                                                                                                                                    |           |           |           |            |           |           |

※役員改選を理由とする年度当初の一時的な減は、反映していない。

| 5. 経営状況(公益法人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |          |         |          |         |          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 単位  | H25      | H26     | H27      | H28     | H29      |         |
| <b>【貸借対照表】</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |          |         |          |         |          |         |
| 資産合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 千円  | 34,660   | 22,400  | 17,304   | 20,294  | 18,578   |         |
| うち金銭債権                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | 4        | 2       | 2        | 29      | 4        |         |
| うち特定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 負債合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 千円  | 30,407   | 18,126  | 12,048   | 14,138  | 12,535   |         |
| うち借入金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| うち県からの借入金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 正味財産合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | 4,253    | 4,274   | 5,256    | 6,155   | 6,044    |         |
| 県債務保証額又は損失補償額                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 県損失補償債務残高                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 団体債務保証額                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| <b>【正味財産増減計算書】 Sheet4 法人全体より転記</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |          |         |          |         |          |         |
| 経常収益 A                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | 124,105  | 114,335 | 114,868  | 110,412 | 109,040  |         |
| うち県財政支出額 B                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 千円  | 124,098  | 114,310 | 111,480  | 109,914 | 107,329  |         |
| 内訳:補助負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 内訳:委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | 124,098  | 114,310 | 111,480  | 109,914 | 107,329  |         |
| うち最も多額な項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 項目名 | 受取利息収入   | 受取寄付金収入 | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入 | 受取寄付金収入  |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 千円  | 5        | 20      | 3,384    | 494     | 1,409    |         |
| 経常費用 C                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 千円  | 125,308  | 114,314 | 113,886  | 109,513 | 109,152  |         |
| うち人件費総額 D                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 千円  | 47,917   | 36,141  | 36,623   | 37,673  | 35,857   |         |
| 評価損益等合計額 E                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 経常増減額 F=(A-C+E)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 千円  | △1,203   | 21      | 983      | 899     | △112     |         |
| 経常外損益 G                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 法人税、住民税及び事業税 I                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 千円  | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 千円  | △1,203   | 21      | 983      | 899     | △112     |         |
| 当期指定正味財産増減額 K                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 千円  | △7,000   | -       | -        | -       | -        |         |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 千円  | 117,098  | 114,310 | 111,480  | 109,914 | 107,329  |         |
| <b>【財務指標】</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |          |         |          |         |          |         |
| 正味財産比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %   | 12.3     | 19.1    | 30.4     | 30.3    | 32.5     |         |
| 県財政支出率 (=B/A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | %   | 99.9     | 99.9    | 97.0     | 99.5    | 98.4     |         |
| 人件費率 (=D/A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %   | 38.6     | 31.6    | 31.9     | 34.1    | 32.9     |         |
| 収益事業比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %   | -        | -       | -        | -       | -        |         |
| 受託事業外注費比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %   | 35.3     | 38.9    | 39.5     | 40.1    | 40.6     |         |
| <b>【団体毎の経営評価指標】</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |          |         |          |         |          |         |
| 人件費総額(退職金除く)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 千円  | 35,050   | 36,086  | 36,558   | 37,611  | 35,796   |         |
| <b>【常勤役職員の報酬・給与に関する状況(平成29年度)】</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |          |         |          |         |          |         |
| 常勤役員平均年齢                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 54歳 | 常勤役員平均年収 | 9,569千円 | 常勤職員平均年齢 | 60歳     | 常勤職員平均年収 | 7,084千円 |
| <b>【経営状況に関する各数値、指標の増減理由】</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |          |         |          |         |          |         |
| <p>経常増減額は、修繕費見込減に伴い、県からの委託料が減少したため、平成28年度より減少している。</p> <p>人件費については、平成25年度と平成26年度のプロパー退職後の組織体制見直しにより、抑制を図っている。</p> <p>また、平成28年度は4・5月に一時的に職員を雇用したため、人件費が平成27年度より増額していたが、平成28年度末の再任用退職に伴う嘱託への転換により、平成27年度と比較しても減少している。</p>                                                                                        |     |          |         |          |         |          |         |
| <b>6. 団体(経営責任者)の自己点検評価</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |          |         |          |         |          |         |
| <p>登録譲渡団体とボランティアの増加及びそれら民間の活力を活かした譲渡事業の充実、犬のしつけ方教室や猫の適正飼養に関する講座及びセンターオーブナー等の開催、それら参加者数の増による適正飼養の普及啓発の推進により、譲渡率の増加や動物の殺処分数の減少に繋げることができた。</p>                                                                                                                                                                    |     |          |         |          |         |          |         |
| <b>7. 外部専門家の意見</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |          |         |          |         |          |         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 動物の処分数は、前年度から更に大きく減少し、中期経営計画における目標処分数を大きく下回っており、改善目標を達成している。</li> <li>・ 引き続き、市町村における各種事業との連携も含め、処分数の減少への取組が求められるとともに、県や関係機関とも連携し、獣医師をはじめとする人材の確保及び育成が求められる。</li> <li>・ 処分数の減少状況等を踏まえ、今後、致死処分方法の検討も含め処分業務運営のあり方について、県内の保健所設置市や近隣県の状況も踏まえて引き続き県と検討することが望まれる。</li> </ul> |     |          |         |          |         |          |         |
| <b>8. 経営評価委員会による経営評価結果</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |          |         |          |         |          |         |
| <p>中期経営目標で掲げた目標は概ね達成されている。ホームページでの発信内容の充実により、譲渡事前説明会等の参加者が増加するなど、効果的な普及啓発が行われている。ボランティアの確保及び譲受団体との連携を図り、それらの協力を得ながら譲渡活動を推進したことにより、譲渡率の増加及び致死処分数の減少に大きく寄与した点は評価できる。</p> <p>今後も改善目標が達成されていない項目の目標達成に向けた取組を推進されたい。</p>                                                                                            |     |          |         |          |         |          |         |

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。

4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況

| 改善目標の区分(視点) | 目標達成に向けた具体的な取組、戦略等                                                                                                                                    | 指標                                                                                                                  | 単 位                                            | 上段:計画 下段:実績 |           |           |           |           |           | 改善目標区分の達成に向けた2017年度(H29)の取組状況                                |                                                                                                                           |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     |                                                | 2016(H28)   | 2017(H29) | 2018(H30) | 2019(H31) | 2020(H32) | 2021(H33) |                                                              |                                                                                                                           |
| 事業活動・住民サービス | <p>&lt;普及啓発、人材育成&gt;<br/>                     ①動物愛護事業の充実及び参加者数の増大を図る。しつけ方教室等を通じた模範的な飼い主の育成、ボランティア参加者数の増大、ボランティア等に関する研修や研修・意見交換会により動物愛護に係る人材の育成を図る</p> | 犬のしつけ方教室参加者数                                                                                                        | 人                                              | 199         | 268       |           |           |           | 204       | よくある質問のQ&AをHPに掲載しており、HP閲覧数が増えたことで、電話相談までに至る人が減り、ペット相談件数が減った。 |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       | 猫の適正飼養に関する講座参加者数                                                                                                    | 人                                              | 6           | 8         |           |           |           | 20        |                                                              |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       | センターオープンデー参加者数                                                                                                      | 人                                              | 161         | 179       |           |           |           | 200       |                                                              |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       | ペット相談(ペットの内容に限る)                                                                                                    | 件                                              | 599         | 453       |           |           |           | 625       |                                                              |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       | ボランティア・団体等との意見交換会                                                                                                   | 回                                              | 45          | 45        |           |           |           | 50        |                                                              |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       | 動物愛護事業に参加するボランティアの延べ人数                                                                                              | 人                                              | 309         | 403       |           |           |           | 350       |                                                              |                                                                                                                           |
|             | 計画的公益性等                                                                                                                                               | <p>&lt;処分数の減少&gt;<br/>                     ②HP、マスメディアの活用及び譲渡先団体の拡充、譲渡動物の不妊去勢手術の実施により、動物の適正飼養・終生飼養の啓発及び譲渡の推進を図る。</p> | 譲渡事前説明会・面談参加数                                  | 組           | 164       | 175       |           |           |           | 210                                                          | HPを活用し、譲渡動物の様子を発信することにより、譲渡事前説明会・面談参加数が増えた。また、譲渡実績及び団体との良好な関係の構築により新規登録団体があり、それに伴って団体譲渡が増えたことで全体の譲渡率が上がり、結果として動物の処分数が減った。 |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | 登録譲渡団体数                                        | 団体          | 22        | 25        |           |           |           | 27                                                           |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | 動物の譲渡率(譲渡数/引取り数)                               | %           | 13.2      | 19.2      |           |           |           | 20.0                                                         |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | 動物の処分数                                         | 頭           | 2,151     | 1,637     |           |           |           | 1,600                                                        |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | HPの閲覧件数                                        | 件           | 149,510   | 151,356   |           |           |           | 154,000                                                      |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | 譲渡動物の様子が見られる画像等を掲載、適宜更新することで、閲覧件数が増え、目標を達成できた。 |             |           |           |           |           |           |                                                              |                                                                                                                           |
| 財務会計        | <p>①人件費の増加の抑制に努める。</p>                                                                                                                                | 人件費総額(退職金除く)                                                                                                        | 千円                                             | 37,611      | 35,796    |           |           |           | 37,611    | 人件費総額は目標を達成できた。                                              |                                                                                                                           |
| 経済性効率性      |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     |                                                |             |           |           |           |           |           |                                                              |                                                                                                                           |
| 内部管理        | <p>①労働契約法改正に伴う無期労働契約の導入のため、就業規則等を整備する。</p>                                                                                                            | 労働契約法改正に伴う就業規則等の整備                                                                                                  | -                                              | -           | 検討        |           |           |           | 実施        | 労働契約法改正に伴う就業規則等の整備を行った。                                      |                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                     |                                                | 健全性等        |           |           |           |           |           |                                                              |                                                                                                                           |
|             | ②人事評価制度の導入                                                                                                                                            | 人事評価制度の導入                                                                                                           | -                                              | -           | 検討        |           |           |           | 実施        |                                                              |                                                                                                                           |

達成状況(まとめ)

- ・犬のしつけ方教室、猫の適正飼養に関する講座、センターオープンデー等の普及啓発事業の参加者数及びボランティア参加者数は、一部目標を僅かに下回ったものの、センターHPでの情報発信等により昨年度よりも伸びた。
- ・譲渡事前説明会・面談参加組数、登録譲渡団体数が増え、それに伴って登録団体への譲渡数が増えたことで動物の譲渡率が伸びた。

| 5-②. 経営状況(内訳表)               |                       |         |         |          |          |          |          |         |
|------------------------------|-----------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 項目                           |                       | 単位      | H25     | H26      | H27      | H28      | H29      |         |
| <b>【正味財産増減計算書】</b>           |                       |         |         |          |          |          |          |         |
| 法人全体<br>①<br>②<br>③          | 経常収益 A                | 千円      | 124,105 | 114,335  | 114,868  | 110,412  | 109,040  |         |
|                              | うち県財政支出額 B            | 千円      | 124,098 | 114,310  | 111,480  | 109,914  | 107,329  |         |
|                              | 内訳:補助負担金              | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 内訳:委託料                | 千円      | 124,098 | 114,310  | 111,480  | 109,914  | 107,329  |         |
|                              | うち最も多額な項目             | 項目名     |         | 受取利息収入   | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入 |
|                              |                       | 千円      | 5       | 20       | 3,384    | 494      | 1,409    |         |
|                              | 経常費用 C                | 千円      | 125,308 | 114,314  | 113,886  | 109,513  | 109,152  |         |
|                              | うち人件費総額 D             | 千円      | 47,917  | 36,141   | 36,623   | 37,673   | 35,857   |         |
|                              | 評価損益等合計額 E            | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 経常増減額 F=(A-C+E)       | 千円      | △ 1,203 | 21       | 983      | 899      | △ 112    |         |
|                              | 経常外損益 G               | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 法人税、住民税及び事業税 I        | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I | 千円      | △ 1,203 | 21       | 983      | 899      | △ 112    |         |
| 当期指定正味財産増減額 K                | 千円                    | △ 7,000 | -       | -        | -        | -        |          |         |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L         | 千円                    | 117,098 | 114,310 | 111,480  | 109,914  | 107,329  |          |         |
| 公益目的<br>事業会計<br>①            | 経常収益 A①               | 千円      | 111,265 | 99,060   | 99,169   | 93,679   | 93,104   |         |
|                              | うち県財政支出額 B①           | 千円      | 111,260 | 99,036   | 95,782   | 93,182   | 91,394   |         |
|                              | 内訳:補助負担金              | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 内訳:委託料                | 千円      | 111,260 | 99,036   | 95,782   | 93,182   | 91,394   |         |
|                              | うち最も多額な項目             | 項目名     |         | 受取利息収入   | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入  | 受取寄付金収入  |         |
|                              |                       | 千円      | 5       | 20       | 3,384    | 494      | 1,409    |         |
|                              | 経常費用 C①               | 千円      | 112,590 | 99,329   | 98,643   | 94,300   | 93,114   |         |
|                              | うち人件費総額 D①            | 千円      | 42,029  | 28,113   | 28,500   | 29,449   | 27,219   |         |
|                              | 評価損益等合計額 E①           | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 経常増減額 F①=(A①-C①+E①)   | 千円      | △ 1,325 | △ 270    | 526      | △ 621    | △ 9      |         |
|                              | 経常外損益 G①              | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 他会計振替額 H①             | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 法人税、住民税及び事業税 I①       | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
| 当期一般正味財産増減額 J①=(F①+G①+H①)-I① | 千円                    | △ 1,325 | △ 270   | 526      | △ 621    | △ 9      |          |         |
| 当期指定正味財産増減額 K①               | 千円                    | -       | -       | -        | -        | -        |          |         |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L①        | 千円                    | 111,260 | 99,036  | 95,782   | 93,182   | 91,394   |          |         |
| 収益事業<br>等会計<br>②             | 経常収益 A②               | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | うち県財政支出額 B②           | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 内訳:補助負担金              | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 内訳:委託料                | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | うち最も多額な項目             | 項目名     |         |          |          |          |          |         |
|                              |                       | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 経常費用 C②               | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | うち人件費総額 D②            | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 評価損益等合計額 E②           | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 経常増減額 F②=(A②-C②+E②)   | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 経常外損益 G②              | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 他会計振替額 H②             | 千円      |         |          |          |          |          |         |
|                              | 法人税、住民税及び事業税 I②       | 千円      |         |          |          |          |          |         |
| 当期一般正味財産増減額 J②=(F②+G②+H②)-I② | 千円                    |         |         |          |          |          |          |         |
| 当期指定正味財産増減額 K②               | 千円                    |         |         |          |          |          |          |         |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L②        | 千円                    |         |         |          |          |          |          |         |
| 法人会計<br>③                    | 経常収益 A③               | 千円      | 12,840  | 15,275   | 15,699   | 16,733   | 15,936   |         |
|                              | うち県財政支出額 B③           | 千円      | 12,838  | 15,274   | 15,698   | 16,732   | 15,935   |         |
|                              | 内訳:補助負担金              | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 内訳:委託料                | 千円      | 12,838  | 15,274   | 15,698   | 16,732   | 15,935   |         |
|                              | うち最も多額な項目             | 項目名     |         | 基本財産利息収入 | 基本財産利息収入 | 基本財産利息収入 | 基本財産利息収入 |         |
|                              |                       | 千円      | 2       | 1        | 1        | 1        | 1        |         |
|                              | 経常費用 C③               | 千円      | 12,719  | 14,985   | 15,242   | 15,213   | 16,038   |         |
|                              | うち人件費総額 D③            | 千円      | 5,888   | 8,028    | 8,123    | 8,225    | 8,638    |         |
|                              | 評価損益等合計額 E③           | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 経常増減額 F③=(A③-C③+E③)   | 千円      | 121     | 290      | 456      | 1,520    | △ 102    |         |
|                              | 経常外損益 G③              | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 他会計振替額 H③             | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
|                              | 法人税、住民税及び事業税 I③       | 千円      | -       | -        | -        | -        | -        |         |
| 当期一般正味財産増減額 J③=(F③+G③+H③)-I③ | 千円                    | 121     | 290     | 456      | 1,520    | △ 102    |          |         |
| 当期指定正味財産増減額 K③               | 千円                    | △ 7,000 | -       | -        | -        | -        |          |         |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L③        | 千円                    | 5,838   | 15,274  | 15,698   | 16,732   | 15,935   |          |         |

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。